

**Correction de l'examen de
GESTION
Première session 4A Alternance – 2020/2021**

Exercice 1 - Stocks et résultat (5 points)

| Question 1 | Quantité | Prix unitaire | Montant | | Quantité | Prix unitaire | Montant |
|-------------------|----------|---------------|-----------------|--------|----------|---------------|----------|
| ACHATS | 320 | 120 € | 38 400 € | VENTES | 310 | 200 € | 62 000 € |
| + Stock initial | 20 | 100 € | 2 000 € | | | | |
| - Stock final | 30 | 120 € | 3 600 € | | | | |
| | | variation ST | -1 600 € | | | | |
| CONSOMMATION | | | 36 800 € | | | | |
| | | BENEFICE | 25 200 € | | | | |

Attention à bien présenter le compte de Résultat.

Question 2

310 ventes dont :

* 20 issues du stock avec une marge de $(200-100 = 100€) / 20 \times 100€ = 2\,000 €$

* 290 achetées en N avec une marge de $(200-120 = 80€) / 290 \times 80€ = 23\,200 €$

Nous avons donc un bénéfice de $2\,000 + 23\,200 = 25\,200 €$

Question 3

TVA Collectée sur les ventes de l'année N = $62\,000€ \times 20\% = 12\,400 €$

TVA déductible sur achats de l'année N = $38\,400€ \times 20\% = 7\,680 €$

Donc TVA à payer = TVA collectée – TVA déductible = $12\,400 € - 7\,680 € = + 4\,720 €$

Exercice 2 – Coût variable évolué (5 points)

| Produits | | AA | BB | | Question 3 |
|---|---------------------|-----------------|-----------------|--|-----------------|
| Prix de vente unitaire (Pvu) | | 200 € | 220 € | | 200 € |
| Coût variable unitaire (Cvu) | | -140 € | -150 € | | -150 € |
| Marge sur coût variable unitaire (MCVu) | PVu – Cvu | 60 € | 70 € | | 50 € |
| Quantités produites (NB) | unités | 1000 | 800 | | 900 |
| Marge sur coût variable produit (MCVp) | MCVu*Nb | 60 000 € | 56 000 € | 116 000 € | 45 000 € |
| | | | | d'où marge sur coût variable entreprise | |
| Coûts fixes spécifiques (Cfspé) | | -15 000 € | -12 000 € | | |
| Marge sur coûts spécifiques produit (MCFp) | MCVp – Cfspé | 45 000 € | 44 000 € | 89 000 € | |
| | | | | d'où marge sur coûts spécifiques globale | |
| Charges fixes communes | | | | -25 000 € | |
| | | | Resultat | 64 000 € | |

Question 3 / La nouvelle marge sur coût variable (+ 45 000 €) est inférieure à celle précédemment calculée (+ 56 000 €) => le prix de 200 € est moins rentable.

Exercice 3 – Contrôle de gestion (5 points)

Ecart global / (3800 Kg * 22 €/Kg) – (2000 Kg * 2 Kg/p * 20 €/kg)
soit 83 600 € - 80 000 € = + **3 600 € (défavorable)**

Ecart d'activité

Si l'entreprise avait prévu la production de 1 800 produits au lieu de 2 000, elle aurait budgétisé :

Ecart sur volume d'activité = (1 800 – 2000) produits * 2Kg/p * 20 €/kg = - **8 000 € (Favorable)**

Ecart économique = Ecart global – écart d'activité

$$A.N. / + 3 600 € - (- 8 000 €) = + 11 600 €$$

L'écart économique de + 11 600 € s'explique par :

Ecart sur coût = (22 € - 20 €) * 3 800h = + **7 600 (Défavorable)**

Commencez toujours par cet écart qui est le plus facile à calculer (écart de coût unitaire * nombre de fois où la situation est rencontrée, ici 3 800 Kg).

Ecart sur quantité = (3 800 Kg – 3 600 Kg) * 20 €/Kg = + 4 000 (Défavorable)

Marque la sur-consommation (ou la sous-consommation) par rapport à la nomenclature. Pour fabriquer 1 800 produits, nous avons besoin de 1 800 * 2Kg/p soit **3 600 Kg** alors que nous avons consommé 3 800h.

*Vérification / Ecart sur coût + écart sur quantité = écart économique
soit + 7 600 + 4000 = +11 600*

Exercice 4 – Gestion de production (5 points)

Question 1 /

200 PP signifie 400 Ca et 600 Cb avec /

1 Ca = 2Kg de matière M

soit 200 PP nécessitent (200*2=800 Kg) de M

1 Cb = 2 Kg de matière A et 1 Kg de matière N

soit (600*2=1200 Kg) de M et (600*1=600) Kg de N

soit au total (800+1200=2000) kg de M 600 Kg de N

Question 2 /

1 PP nécessite 0,5 h de travail d'où 200 PP nécessitent 100 h de travail

mais il faut également fabriquer les composants :

1 Ca nécessite 2 h d'où 400 PP nécessitent (400*2=800) h de travail

1 Cb nécessite 3 h d'où 600 Cb nécessitent (600*3=1800) h de travail

soit au total 100 + 800 + 1800 = 2 700 h de travail.

Question 3 / Coût de revient de la commande

| | |
|--|------------------|
| * Coût matière M : 2000 kg de M à 20 € | soit 40 000 € |
| * Coût matière N : 600 Kg de N à 30 € | soit 18 000 € |
| * Coût main d'oeuvre : 2 700 h à 30 € | soit 81 000 € |
| * Coût fixe de lancement : | soit 5 000 € |
| TOTAL | 144 000 € |

Soit un coût unitaire de 144 000 € / 200 PP = **720 € / PP**