

**Correction de l'examen de  
GESTION  
Première session 4A Alternance – 2019/2020  
Devoir Maison**

**Exercice 1 – Réflexion (4 points)**

Lors de l'analyse des coûts fixes, si vous repérez une part de coûts fixes propres à un produit, il convient d'utiliser la méthode du direct costing évolué car cela permet d'obtenir de meilleures informations qui bonifient vos décisions de management.

**Exercice 2 - Stocks et résultat ( 4 points)**

<b>Question 1</b>	Quantité	Prix unitaire	Montant		Quantité	Prix unitaire	Montant
ACHATS	220	220 €	48 400 €	VENTES	210	300 €	63 000 €
+ Stock initial	20	200 €	4 000 €				
- Stock final	30	220 €	6 600 €				
		variation ST	<b>-2 600 €</b>				
CONSOMMATION			45 800 €				
		<b>BENEFICE</b>	<b>17 200 €</b>				

Attention à bien présenter le compte de Résultat.

**Question 2**

210 ventes dont :

\* 20 issues du stock avec une marge de  $(300-200 = 100€) / 20 \times 100€ = 2\,000€$

\* 190 achetées en N avec une marge de  $(300-220 = 80€) / 1900 \times 80€ = 15\,200€$

Nous avons donc un bénéfice de  $2\,000 + 15\,200 = 17\,200€$

**Question 3**

TVA Collectée sur les ventes de l'année N =  $63\,000€ \times 20\% = 12\,600€$

TVA déductible sur achats de l'année N =  $48\,400€ \times 20\% = 9\,680€$

Donc TVA à payer = Tva collectée – Tva déductible =  $12\,600€ - 9\,680€ = 2\,920€$

**Exercice 3 – Coût variable évolué ( 4 points)**

Produits		AA	BB	Question 3
Prix de vente unitaire (Pvu)		100 €	80 €	70 €
Coût variable unitaire (Cvu)		40 €	50 €	50 €
<b>Marge sur coût variable unitaire (MCVu)</b>	<b>PVu – Cvu</b>	<b>60 €</b>	<b>30 €</b>	<b>20 €</b>
Quantités produites (NB)	unités	1000	1200	1400
<b>Marge sur coût variable produit (MCVp)</b>	<b>MCVu*Nb</b>	<b>60 000 €</b>	<b>36 000 €</b>	<b>96 000 €</b>
				<b>28 000 €</b>
				d'où marge sur coût variable entreprise
Coûts fixes spécifiques (Cfspé)		15 000 €	5 000 €	
<b>Marge sur coûts spécifiques produit (MCFp)</b>	<b>MCVp – Cfspé</b>	<b>45 000 €</b>	<b>31 000 €</b>	<b>76 000 €</b>
				d'où marge sur coûts spécifiques globale
Charges fixes communes				55 000 €
				<b>RESULTAT</b>
				<b>21 000 €</b>

#### Exercice 4 – Contrôle de gestion ( 4 points)

**Ecart global** / (5800 h \* 22 €/Kg) – (3000 h \* 2 h/p \* 20 € /kg)  
soit 127 600 € - 120 000 € = + **7 600 € (défavorable)**

#### **Ecart d'activité**

Si l'entreprise avait prévu la production de 2 800 produits au lieu de 3 000, elle aurait budgétisé :

Ecart sur volume d'activité = (2 800 – 3000) produits \* 2h/p \* 20 € /kg = - **8 000 € (Favorable)**

**Ecart économique = Ecart global – écart d'activité**

$$A.N. / + 7 600 € - (- 8 000 €) = + 15 600 €$$

L'écart économique de + 15 600 € s'explique par :

**Ecart sur coût** = (22 € - 20 €) \* 5 800h = + **11 600 (Défavorable)**

Commencez toujours par cet écart qui est le plus facile à calculer (écart de coût unitaire \* nombre de fois où la situation est rencontrée, ici 5 800h).

**Ecart sur quantité** = (5 800 h – 5 600 h) \* 20 €/Kg = + **4 000 (Défavorable)**

Marque la sur-consommation (ou la sous-consommation) par rapport à la nomenclature. Pour fabriquer 2 800 produits, nous avons besoin de 2 800 \* 2h/p soit 5 600h alors que nous avons consommé 5 800h.

*Vérification / Ecart sur coût + écart sur quantité = écart économique*  
*soit + 11 600 + 4000 = +15 600*