

# ECOLE NATIONALE SUPERIEURE D'INGENIEURS DU MANS

## 4<sup>ème</sup> Année Alternance

### Examen de GESTION

#### Semestre 8

Session 1 - 2019/2020

#### DEVOIR MAISON

#### Exercice 1 - Réflexion

Pourquoi la méthode du direct costing évolué (méthode des coûts spécifiques) est considérée comme la méthode la plus efficace pour manager les coûts

#### Exercice 2 – Résultat

L'entreprise "BAINPLUS", grossiste en articles pour salle de bain, présente la situation suivante exprimée en Euros.

- Etat des stocks au 01/01/N : 20 Baignoires à 200 € HT
- Achats effectués durant l'année N : 220 Baignoires à 220 € HT l'unité
- Ventes réalisées durant l'année N : 210 Baignoires à 300 € HT l'unité
- La société pratique une méthode d'évaluation de stocks de type "premier entré-premier sorti".

**Question 1** - Présentez le compte de Résultat de la société pour l'année N.

**Question 2** - Retrouvez le bénéfice de la société par calcul des marges unitaires (différence entre le prix de vente et le coût d'achat).

**Question 3** - Quel est le montant de la TVA à reverser par l'entreprise pour l'année N.

#### Exercice 3 - Coût variable évolué

L'entreprise RIO fabrique et commercialise deux produits distincts. Les renseignements prévisionnels pour l'exercice N sont les suivants :

<b>Produits</b>	<b>AA</b>	<b>BB</b>
Prix de vente HT	100	80
Quantité vendue	1 000	1 200
Coût variable unitaire	40	50
Charges spécifiques	15 000	5 000
Charges fixes communes pour un montant de 55 000 €.		

**Question 1** - Calculer les marges unitaires sur coûts variables des produits.

**Question 2** – Calculer les marges sur coûts spécifiques par produits puis le résultat de l'entreprise.

**Question 3** – En baissant le prix de BB à 70 €, on espère vendre 1 400 unités. Cela est-il rentable pour l'entreprise ?

#### **Exercice 4 – Contrôle de gestion**

\* Calcul consommation Main d'Oeuvre

Mois MARS	Quantités produites	Quantité Main d'oeuvre par unité en H	Coût unitaire par H	BUDGET
Prévisions	3000	2	20,00 €	
Réalisations	Consommation de 5 800 H Production de 2 800 unités		22,00 €	

**Question** / Calculer les différents écarts concernant l'utilisation de la main d'oeuvre

#### **Exercice 5 – Gestion de production**

##### **Nomenclature :**

- 1 Produit PP nécessite 1 composant Ca et 3 composants Cb ;
- 1 composant Ca nécessite 2 Kg de matière M ;
- 1 composant Cb nécessite 2 Kg de matière M et 3 kg de matière N.

##### **Gamme :**

- Pour fabriquer 1 PP, il faut assembler les composants Ca et Cb. Cette opération demande 0,5 heure par produit PP ;
- Pour fabriquer un composant Ca, il faut 2 heures ;
- Pour fabriquer un composant Cb, il faut 3 heures.

##### **Coûts :**

- 1 kg de matière M coûte 5,00 €
- 1 kg de matière N coûte 4,00 €
- 1 heure de fabrication coûte 30,00 € (coût main d'oeuvre et coût machine).

##### **Questions /**

- Pour réaliser une commande de 20 PP, combien de Kg de matières premières M et N faut-il approvisionner ?
- Combien de temps de fabrication total faut-il prévoir pour cette commande ?
- Quel est le coût de revient d'un produit PP ?
- Quel est le coût de revient de cette commande ?