



Le nouveau contrôle de gestion

CHAPITRE 1

**INTRODUCTION AU
CONTRÔLE DE GESTION**

Le nouveau contrôle de gestion

A - Les objectifs

B - Les modalités

Le nouveau contrôle de gestion

Objectifs

Modalités

► Une autre approche de la « performance »

- rendre cohérentes les différentes actions
- moyen de communication
- clarification des responsabilités

Le nouveau contrôle de gestion

Objectifs

Modalités

► **la « performance » est un processus**

1/ qui se gère en amont



Le nouveau contrôle de gestion

Objectifs

Modalités

B ► la « performance » est un processus

2/ qui se gère également en aval



Le nouveau contrôle de gestion

Objectifs

Modalités

OBJECTIFS
à atteindre

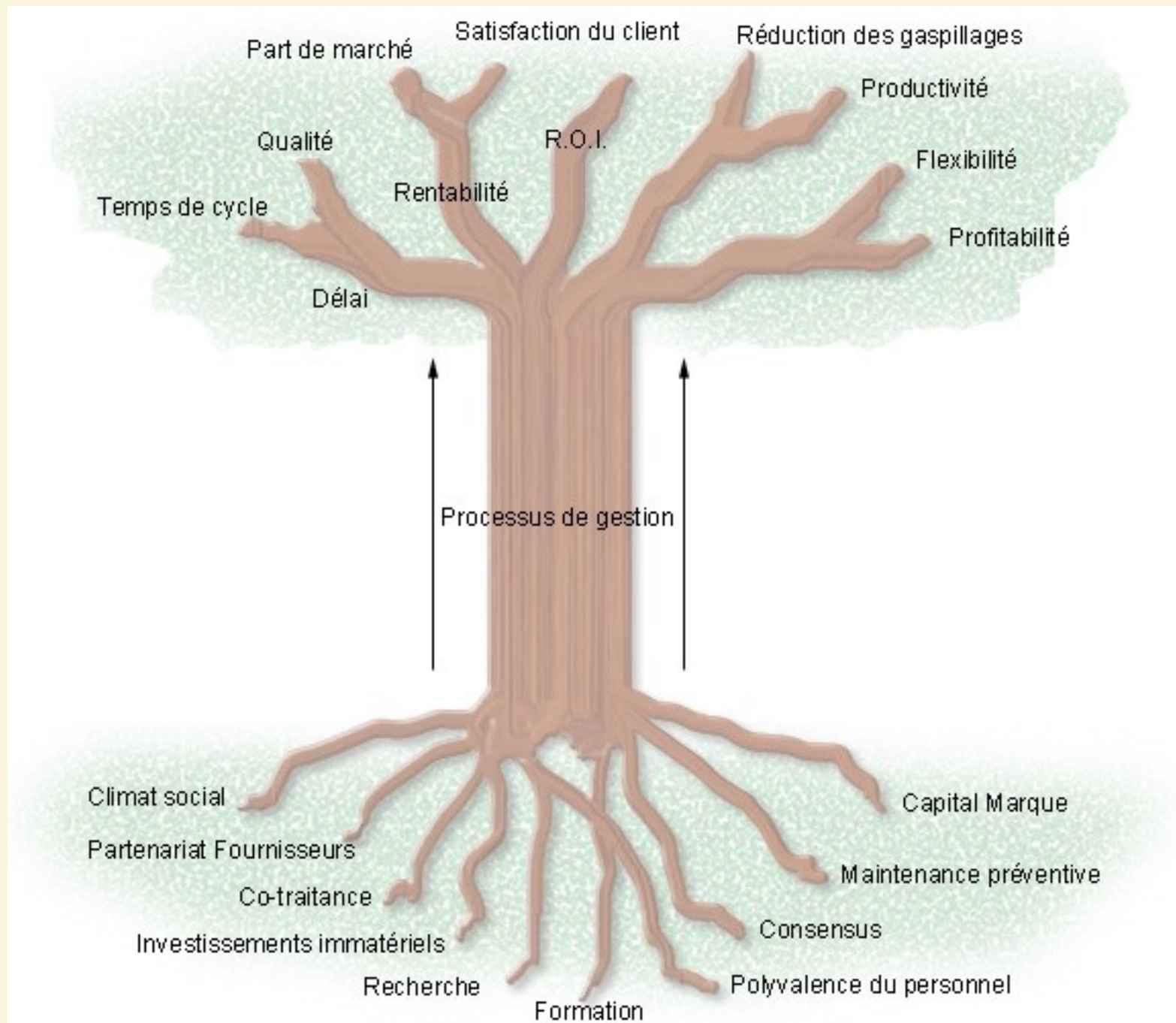
Pertinence

Efficacité

RESSOURCES
mises à disposition

RESULTATS
obtenus

Effizienz



Le nouveau contrôle de gestion

Objectifs

Modalités

B-1 ▶ **La gestion sans budget ?**

A. Un pilotage plus " comptable " qu'opérationnel

- Le budget fait preuve d'un manque de souplesse, notamment en cours d'exercice. Il est difficile de l'adapter à des données ou des faits nouveaux
- Le budget focalise l'attention sur l'analyse des écarts plutôt que l'adaptation des plans d'action.
- Il incite à se doter d'un horizon de pilotage factice lié à l'exercice comptable.

Le nouveau contrôle de gestion

Objectifs

Modalités

1 ► La gestion sans budget ?

B. Une démarche devenue « bureaucratique »

- L'élaboration du budget est un processus long et coûteux ;
- Il est facile et tentant de reconduire le budget N en N+1 sans analyse préalable ;
- Le budget fait trop souvent preuve de conservatisme et de manque d'ambition ;
- On surveille le respect d'un budget, on fait des contrôles a posteriori, mais on ne mobilise et on ne responsabilise pas les collaborateurs.

Le nouveau contrôle de gestion

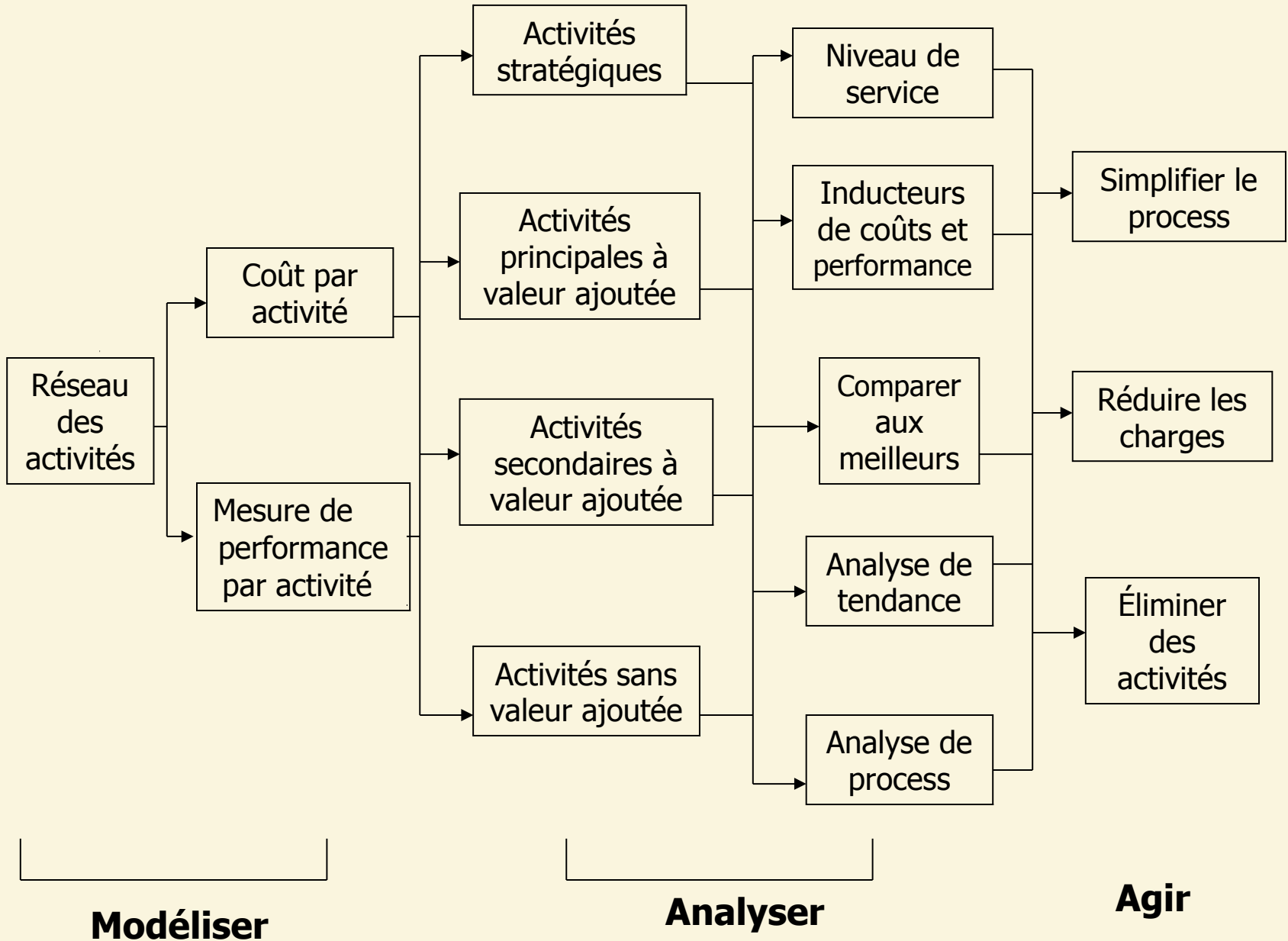
Objectifs

Modalités

1 ► La gestion sans budget ?

C. Une démarche peu liée aux objectifs stratégiques

- Les différentes hypothèses retenues lors de l'élaboration d'un budget peuvent se révéler rapidement obsolètes, dans un environnement économique imprévisible ;
- Le rythme annuel du budget s'avère peu pertinent pour l'amélioration continue et la construction d'avantages concurrentiels à moyen et long terme.



Axe financier

