

CHAPITRE 4

LE SEUIL DE RENTABILITE

Introduction

* Les charges de structure constituent une masse de frais à absorber même si l'activité est nulle.

=> l'entreprise débute donc avec une « perte potentielle » que seule la marge sur coût variable peut combler.

Lorsque les charges de structure sont couvertes, le résultat de l'entreprise est nul et cela correspond au **seuil de rentabilité**.

PARTIE A / DEFINITION

* 1 / Terminologie

Seuil de rentabilité = chiffre d'affaires critique = point mort

PARTIE A / DEFINITION

* 2 / Approche conceptuelle

SEUIL DE RENTABILITE = C.A. critique

CHARGES VARIABLES

MARGE SUR COÛT VARIABLE

CHARGES FIXES

PARTIE A / DEFINITION

* 3 / Approche algébrique

$$\text{SR} / \quad \text{SR} - \text{Ch variables} - \text{Ch Fixes} = 0 \quad \text{par définition}$$

$$\text{SR} - \text{Ch variables} = \text{Ch Fixes}$$

$$(\text{Marge sur coût variable}) = \text{Ch fixes}$$

Seuil de rentabilité :

En valeur : $\text{SR} = \text{Ch fixes} / \text{taux de marge}$

En quantité : $\text{SR} = \text{Ch Fixes} / \text{marge sur CV unitaire}$

PARTIE A / DEFINITION

* 4 / Approche numérique

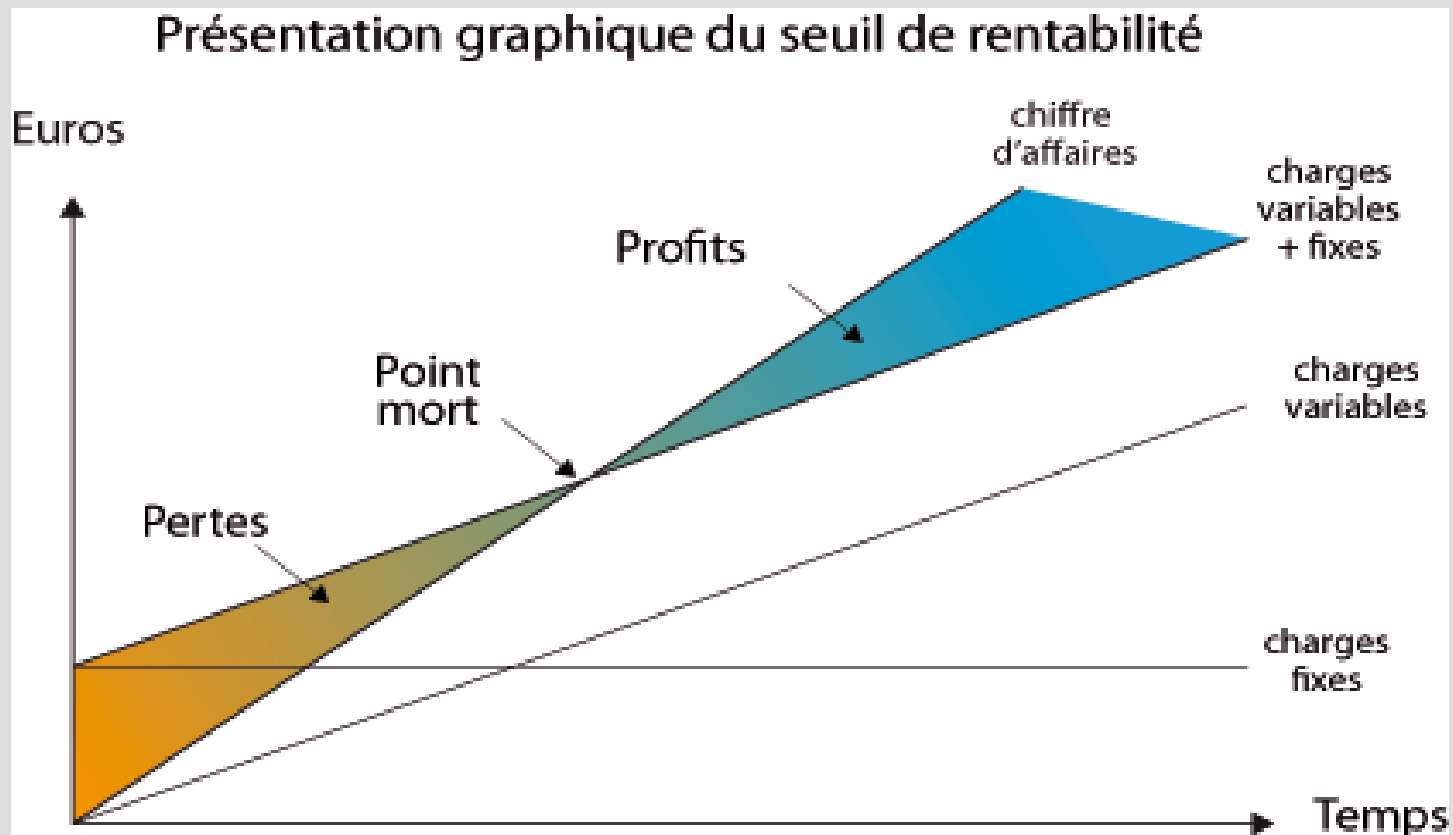
Chiffre d'affaires	100 000	100 %	Objectif Du calcul		125 000
Coût variable	80 000	80 %		25 000/20%	
Marge sur coût variable	20 000	20 %	Paramètre invariable		+ 25 000
Coût fixe	25 000		Paramètre invariable		- 25 000
Résultat	- 5 000 perte		Je veux		0

Diagramme illustrant l'approche numérique pour atteindre un résultat de 0. Le chiffre d'affaires est fixé à 125 000 (objectif du calcul). Les coûts variables sont de 80 000 (80 % du chiffre d'affaires). Les coûts fixes sont de 25 000 (paramètre invariable). La marge sur coût variable est de 20 000 (20 % du chiffre d'affaires). Le résultat final est de 0.

PARTIE A / DEFINITION

* 5 / Approches graphiques

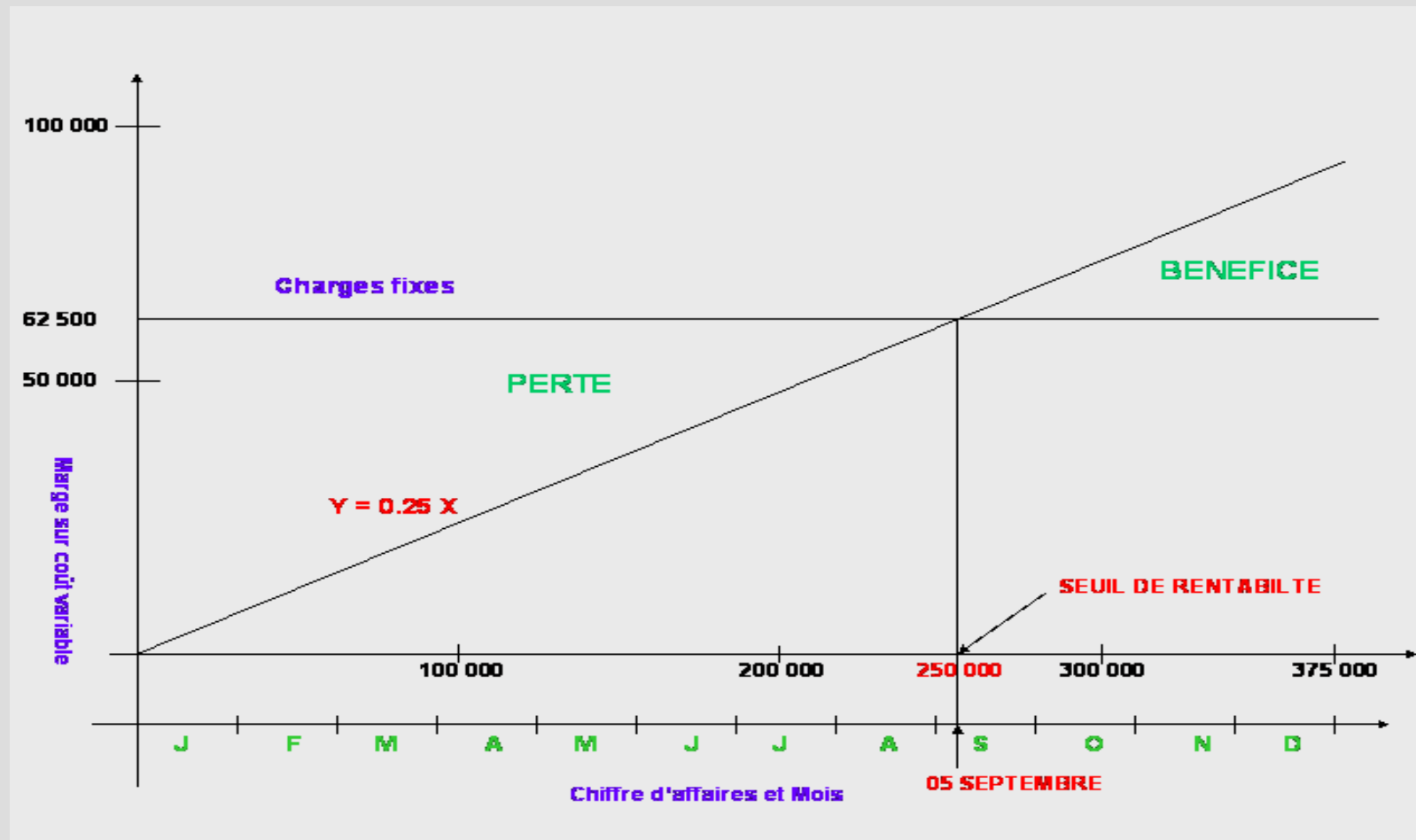
Source : *business.lesechos.fr*



PARTIE A / DEFINITION

* 5 / Approches graphiques => date du point mort

Source : public.iutenligne.net



PARTIE B / APPROFONDISSEMENTS

* 1 / Marge de sécurité ou marge de rentabilité

$$MS = \text{Chiffre d'affaires observé} - \text{Seuil de Rentabilité}$$

=> *Volume de CA que l'entreprise peut perdre sans pour autant être déficitaire*

* 2 / Indice de sécurité ou de rentabilité

$$IS = (\text{CA Observé} - \text{Seuil de Rentabilité}) / \text{CA Observé}$$

=> *% de baisse d'activité que l'entreprise peut perdre sans pour autant être déficitaire*

PARTIE B / APPROFONDISSEMENTS

* 3 / Indice de prélèvement

$$IP = C \text{ Fixes} / CA \text{ Observé}$$

Souvent exprimé en %

=> *Mesure l'effort à faire pour couvrir les frais fixes*

=> *si IP est faible, le seuil est facilement atteint*

Conclusion

* 1 / La notion de seuil de rentabilité n'est opérationnelle que dans la mesure où les hypothèses restent stables

Paramètres de l'entreprise :

Charges Fixes / hypothèse de fixité des charges de structure

Taux de Charges variables / hypothèse de proportionnalité/activité

Taux de marge sur coût variable

* 2 / Les variations d'activité doivent rester de faible ampleur.

* 3 / Hypothèse de stabilité dans la composition des ventes

Conclusion

=> Chaque produit est « jugé » sur sa contribution à la couverture des charges de structure. Cela permet de juger de l'opportunité de supprimer un produit.

Suppression des produits dont la marge sur CV est négative

=> Comme les charges variables s'ajustent « naturellement » à l'activité, beaucoup d'entreprises cherchent à rendre « variables » des charges auparavant fixes

Ne plus acheter des immobilisations mais les louer
Plus de charges fixes d'amortissement mais des charges variables de loyer

Préférer les charges de personnel variables plutôt que fixes
Mois de CDI et plus de CDD (ou remettre en cause le CDI)

Conclusion

=> Décisions de management

Compression des frais de structure

=> *pour atteindre plus vite la rentabilité*

Diminution des frais opérationnels par unité vendue

=> *augmentation du taux de marge sur coût variable*

Appréciation prévisionnelle des politiques d'expansion, de profit,
de désinvestissement

=> *mais à technologie constante*